

TERMO DE RESPONSABILIDADE E REQUERIMENTO DE REGISTRO

Requeiro ao Registro Civil de Pessoas Jurídicas o registro da presente documentação da

Pessoa Jurídica: **INSTITUO AVALANCHE AZUL**

Matrícula da PJ¹: **093245-290564**

CNPJ¹: **53.071.884/0001-31**

Reconheço como verdadeiras todas as informações constantes neste documento, inclusive a autenticidade das assinaturas, sob pena de nulidade do ato, assumindo responsabilidade pessoal nos termos do **art. 14 da Lei 13874/19 e art. 6º §4º do Provimento 62/2018 CGJ publicado no DOJERJ de 20/12/18 pag. 42.**

Rio de Janeiro, **13** de **fevereiro** de 202**6**

ALEXSANDRE TAVARES
DE
SANTANA:09604467700

Assinado de forma digital por
ALEXSANDRE TAVARES DE
SANTANA:09604467700
Dados: 2026.02.13 09:04:35
-03'00'

Alexsandre Tavares de Santana
Contador
CRC-RJ 125420/O-0

**ADVOGADO/CONTADOR
OU**

PARTICIPANTE DO ATO (Sócio, Administrador, Presidente, Diretor, Presidente da Assembleia e Testemunhas)

Assinatura Digital Qualificada (ICP Brasil) e/ou Assinatura Digital Avançada (Gov.br)

**Incluir a identificação e qualificação da Pessoa que está assinando
(NOME COMPLETO E Nº DE DOCUMENTO E O ÓRGÃO EXPEDIDOR).**

(1) – Em casos de Constituição deixar o preenchimento em branco dos campos Matrícula e CNPJ.



INSTITUTO AVALANCHE AZUL

INSTITUTO AVALANCHE AZUL

CNPJ: 53.071.884/0001-31

EDITAL - CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA – AGE

O Presidente do Instituto, de acordo com o(os) Artigos 11º, Parágrafo e) e artigos 12º e 13º nos parágrafos 1º e 2º de seu Estatuto, convoca a Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada no dia 05 de dezembro de 2025, na Estrada Rio Jequiá, 28 no Instituto Avalanche Azul (sede) - Ilha do Governador - RJ, com a primeira chamada programada para as 19:00 horas, com a seguinte ordem do dia:

1. Renúncia coletiva.
2. Eleição e posse da nova diretoria e novo conselho fiscal
3. Reforma do Estatuto e consolidação
4. Apreciação das cartas de renúncia

Ficam convocados, todas as filiadas no pleno gozo dos seus direitos e no cumprimento dos dispositivos do Estatuto que versam sobre as Assembleias do Instituto. Ficam também convocados os representantes que tenham direito a voto conforme o Estatuto.

Rio de Janeiro, 03 de novembro de 2025.

Ricardo Caldas de Almeida
Cpf. 089.009.457-85

INSTITUTO AVALANCHE AZUL
CNPJ: 53.071.884/0001-31 Insc. Municipal: 1.505.944-3
Praia do Zumbi, 28 – Sala – Zumbi – Rio de Janeiro/RJ
admavalancheazul@gmail.com
institutoavalancheazul@gmail.com
Tel.: 21 96602-1162

Banco Mercantil (BMEB4): resultado do 3T25, ROAE e perspectivas

Por Jorge Priori

Conversamos sobre o resultado do 3T25 do Banco Mercantil com Lucas Mello, gestor de ações da Brasil Horizonte.

Qual a sua avaliação sobre o resultado do 3T25 do Banco Mercantil?

O resultado do 3T25 confirmou o excelente momento do Banco Mercantil. O banco registrou lucro líquido recorde de R\$ 254 milhões, crescimento de 26% em relação ao 3T24 e um ROAE de 45% contra 41% no mesmo período do ano anterior, além de ter alcançado o 12º trimestre consecutivo de alta no lucro líquido. Entre os bancos listados em Bolsa, o ROAE do Banco Mercantil é raríssimo, mas traduz, perfeitamente, o que a sua gestão está entregando, um nível de eficiência operacional bastante elevado, uma disciplina de custos bem descritiva, que é o grande motor da alavancagem operacional do banco, e a capacidade de escalar o negócio sem ter que elevar o risco e a inadimplência.

O grande motor do resultado continua sendo a carteira do crédito consignado, que avançou 44% nos últimos 12 meses e chegou a quase R\$ 15 bilhões. Esse salto foi impulsionado, em grande parte, pelo próprio mercado e pela suspensão dos contratos da Crefisa com o INSS, que levou essa base de beneficiários para dentro do Banco Mercantil a custo zero. Mesmo crescendo a um ritmo elevado, o banco mantém uma inadimplência acima de 90 dias abaixo de 3%, um nível saudável e bem inferior à média, tanto do mercado quanto do Sistema Financeiro Nacional.

Qual a sua avaliação sobre o desempenho do Banco Mercantil?

O Banco Mercantil vive hoje uma fase de plena maturidade operacional. O banco atingiu um raro nível de eficiência digital entre os bancos médios, com cerca de 80% da originação de crédito sendo feita por canais digitais, como aplicativo, WhatsApp e o próprio assistente virtual do banco. Além disso, o banco adicionou sessenta e uma agências a sua rede física, voltada para o primeiro contato regulatório com os beneficiários do INSS. Essa combinação é bastante poderosa, pois enquanto o digital garante escala, custo baixo e CAC reduzido, o atendimento presencial preserva a proximidade com os clientes do banco, composto pelo público

modelo com funding barato, alta fidelização e margem consistente, sem contar com a barreira de entrada formada pelo elevado número de agências do banco.

No mercado, o Banco Mercantil já se consolidou como o quinto maior pagador de benefícios do INSS no Brasil, cuja base é formada por cerca de 39 milhões de beneficiários. Essa é uma vantagem competitiva enorme, pois o banco conhece profundamente esse setor e o seu público, formado por aposentados e pensionistas que possuem uma renda estável, perfil conservador e baixa inadimplência.

Para que você tenha um parâmetro, a originação do crédito pessoal do banco saiu de 39% no 3T23 para 85% no 3T25, ou seja, o Banco Mercantil é um banco tradicional que se adaptou às novas tecnologias. O mais interessante é que a digitalização não afastou os clientes do banco, pelo contrário, pois a tecnologia foi adaptada para o público 50+, o que tornou o processo mais simples, intuitivo e com um caráter um pouco mais humanizado.

Quando sai um resultado do Banco Mercantil, quais são os primeiros números que você analisa?

Como um banco é diferente de uma empresa, os primeiros números são o lucro líquido e o ROAE. Eu pego esses dois pontos logo de cara para medir quanto o banco gera de dinheiro nominalmente e quanto esse valor gera de retorno sobre o capital investido. Por exemplo, o ROAE de 45% do Banco Mercantil indica que o banco vem extraindo muito valor para cada real de patrimônio investido nele mesmo. Cabe destacar que se fizermos uma média do mercado, o ROAE do Banco Mercantil é quase o dobro da média dos outros bancos.

Os demais números analisados são a carteira de crédito consignado do banco, sendo que mais de 80% dessa carteira é formada pelo consignado INSS e pelo FGTS antecipado; o custo de funding, que é extremamente competitivo, e a inadimplência, que no caso do Banco Mercantil é mais controlada, já que as principais linhas de crédito são collateralizadas.

Quando você analisa um banco, você sempre começa pelo lucro líquido e pelo ROAE?

Eu sempre começo com lucro líquido e pelo ROAE, que, particularmente, eu considero mais importante. Isso porque um banco que consegue performar um

modelo com funding barato, alta fidelização e margem consistente, sem contar com a barreira de entrada formada pelo elevado número de agências do banco.

Em termos de análise comparativa, o Banco Mercantil pode ser comparado a quais bancos?

O Banco Mercantil pode ser comparado com outros bancos médios, como Banrisul, Daycoval, Banco Pan e Bmg, mas a diferença é o seu ROAE, que reflete um modelo de nicho mais eficiente com um custo de risco um pouco menor. O Banco Mercantil enfrenta a concorrência de bancos de médio porte especializados em crédito consignado, como o próprio Bmg e o Banco Pan, mas esses são bancos mais amplos, diversificados e menos nichados. Recentemente, essa competição se acirrou um pouco com a entrada das fintechs e seus modelos asset light, mas a estratégia voltada para agências físicas pode contribuir contra esse tipo de concorrência.

O Banco Mercantil foca muito em Minas ou ele consegue trabalhar fora de Minas?

Existe a impressão de que o Banco Mercantil é mineirinho, mas ele já está no Brasil inteiro. O banco possui agências em praticamente todos os estados brasileiros e vem aumentando a sua capilaridade nacional. Toda a campanha de marketing envolvendo o Roberto Carlos trouxe um apelo para o banco de que ele está focado no nicho 50+, não só no Sudeste, mas ao longo de todo o Brasil. Um ponto importante é que a expansão nacional do Banco Mercantil está muito equilibrada entre a parte física, as agências, e a parte digital. Nesse consolidado, o Banco Mercantil se tornou um banco nacional, tanto que ele é o quinto maior pagador de beneficiários do INSS, brigando com os grandes bancos do país.

Qual a sua avaliação sobre o desempenho das ações do Mercantil?

O Banco Mercantil ainda negocia com desconto em relação à qualidade do ativo. Mesmo após a forte valorização de 2025, o banco opera com um preço/lucro estimado para o final do ano de 6x, enquanto entrega um ROAE de 45%. Como havia um grande descolamento em relação aos seus pares do mesmo porte, o mercado passou a reprecificar o banco. Vale ressaltar que o crescimento do preço da ação acompanhou, puramente, o lucro e o resultado que o banco vem entregando. Para que tenhamos uma ideia, em

cantil entregou, por trimestre, um lucro na casa de R\$ 50 milhões, sendo que no 3T25 o lucro foi de R\$ 250 milhões, o que vem chamando a atenção do mercado.

Além do banco possuir um alto retorno e uma inadimplência baixa, ele é um ativo que possui muita previsibilidade, margens em crescimento e um mercado endereçável que cresce com o envelhecimento populacional. Assim, por mais que o banco esteja entregando crescimento da carteira de crédito e do lucro, e melhorando seus índices de eficiência, ele continua com um múltiplo relativamente baixo para o setor.

Um ponto de atenção é a baixa liquidez da ação, o que inibe o apetite de gestoras e fundos maiores.

Ainda há espaço para entrar ou é melhor esperar?

Eu acredito que ainda há espaço para entrar, pois as perspectivas são extremamente positivas. O banco está posicionado em um vetor estrutural de crescimento sustentado por três pilares: o envelhecimento populacional, já que o público 50+ cresce de forma acelerada e tende a dobrar até 2030; os modelos de lead do INSS e toda a infraestrutura exigida criam algumas barreiras de entrada; e o custo e a despesa do banco não crescem à medida em que a sua receita cresce, o que traz mais margem no final do dia. No longo prazo, o Banco Mercantil possui uma tese de crescimento previsível, com margens sustentáveis com um upside de serem ainda melhores, e uma perenidade operacional, já que o banco é bastante tradicional.

Qual a sua avaliação sobre o payout e o dividend yield do Banco Mercantil?

O banco vem sinalizando que vai manter o mínimo regulatório de 25% de payout, o que pode dar um dividend yield entre 4% e 5%. Esse é um ponto interessante, pois um ROAE de 45% faz com que os investidores queiram que o capital fique dentro do banco. Por mais que isso seja um consenso, o banco vem sinalizando que, caso haja alguma política de taxa de dividendo, ele possui flexibilidade para fazer uma distribuição extraordinária de dividendos ou até mesmo subir o payout, mas se as condições normais de temperatura de pressão forem mantidas, o payout e o dividend yield devem ser mantidos nos atuais patamares.

Leia a entrevista completa em monitormercantil.com.br/banco-mercantil

INSTITUTO AVALANCHE AZUL
EDITAL - CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - AGE
O Presidente do Instituto, de acordo com o(s) Artigo(s) 11º (Parágrafo e) e artigos 12º e 13º nos parágrafos 1º e 2º de seu Estatuto, convoca a Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada no dia 05 de dezembro de 2025, na Estrada Rio Jequiá, 28 no Instituto Avalanche Azul (sede) - linha do Governador - RJ, com a primeira chamada programada para as 19:00 horas, com a seguinte ordem do dia: 1. Renúncia coletiva; 2. Eleição e posse da nova diretoria e novo conselho fiscal; - 3. Reforma do Estatuto e consolidação; - 4. Apreciação das cartas de renúncia. Ficam convocados, todas as filiais no pleno gozo dos seus direitos e no cumprimento dos dispositivos do Estatuto que venham sobre as Assembleias do Instituto. Ficam também convocados os representantes que tenham direito a voto conforme o Estatuto. Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025. Ricardo Caldas de Almeida - Presidente

COMPANHIA DISTRIBUIDORA DE GÁS DO RIO DE JANEIRO - CEG
COMPANHIA ABERTA
CNPJ/MF Nº 33.938.119/0001-69 - NIRE: 3330008217-4
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DE ACIONISTAS
EDITAL DE CONVOCAÇÃO
Ficam convocados os Srs. Acionistas da COMPANHIA DISTRIBUIDORA DE GÁS DO RIO DE JANEIRO - CEG a comparecer à Assembleia Geral Extraordinária (AGE), a ser realizada no próximo dia 16 de dezembro de 2025, às 11h (onze horas), em primeira convocação, no endereço Avenida das Américas, nº 4.200, bloco 08, salas 101, 201, 301, 401, 501 e 601, Barra da Tijuca/RJ, a fim de deliberar sobre a seguinte matéria constante da Ordem do Dia: 1. Apreciação do pagamento de Juros sobre Capital Próprio - JCP. Informamos aos Srs. Acionistas que se encontram a disposição, na sede da Companhia, os documentos constantes da Ordem do Dia, conforme previsão legal. Os representantes dos acionistas deverão comparecer à AGE munidos de instrumento de procuração. Rio de Janeiro (RJ), 14 de novembro de 2025. Pedro Lares Paguaga - Presidente do Conselho de Administração.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
Pelo presente edital ficam convocados todos os professores associados ao Sindicato, que estejam em dia com suas contribuições sociais, a comparecerem à Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 24 de novembro de 2025, às 18 horas, em primeira convocação, e às 18h30, em segunda e última convocação, com qualquer quórum, mediante acesso ao aplicativo Zoom, endereço que consta no e-mail encaminhado pelo Sinfra-Rio aos professores, para deliberar sobre a seguinte ORDEM DO DIA:
- Previsão Orçamentária para 2026.
IMPORTANTE: Para terem acesso virtual à assembleia, os/as associados/as em dia com suas contribuições sociais deverão informar, até as 12 horas do dia 24/11/2025, pelo site www.sinfra-rio.org.br, no campo de inscrições da referida assembleia, informando todos os dados solicitados. Após a confirmação dos dados, os professores que estiverem aptos a participar receberão, por e-mail, um link pessoal e intransferível de acesso à assembleia. Esta convocação é feita nos termos do Estatuto do Sindicato.
Rio de Janeiro, 18 de novembro de 2025
Elson Paiva - Presidente do Sinfra-Rio
Oswaldo Teles - 1º Secretário de Finanças

BANCO CÉDULA S/A
CNPJ Nº 33.132.044/0001-24 - NIRE Nº 33.0003235-5
EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
A Administração do BANCO CÉDULA S.A., sociedade por ações de capital fechado, com sede na cidade e estado do Rio de Janeiro, na Rua Gonçalves Dias, nº 65/67, Centro, CEP 20050-030 ("Companhia"), vem, nos termos do art. 124, da Lei nº 6.404/1976 ("LSA") e do Anexo V da IN DRE nº 81, convocar os acionistas da Companhia para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("Assembleia") a ser realizada, em primeira convocação, no dia 28 de novembro de 2025, às 10 horas, mediante presença de 2/3 (dois terços) dos acionistas da Companhia, na forma do art. 135 da LSA e, em segunda convocação, no dia 29 de novembro de 2025, às 10h30horas, com qualquer número de acionistas presentes, de forma presencial, na sede da Companhia, para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ORDEM DO DIA: Em Assembleia Geral Ordinária (AGO): (I) Tornar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31/12/2024 e (II) Eleição dos Membros do Conselho de Administração. Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE): (I) Fixação da remuneração global dos Administradores (II) Assuntos gerais relacionados aos termos da ordem do dia. INSTRUÇÕES GERAIS: Os documentos referentes às matérias a serem discutidas e votadas estão à disposição dos acionistas na sede da Companhia e publicados na Central de Balancos na página <https://www.bancocedula.com.br/centraldebalancos>, devendo ser incluído o CNPJ do Banco Cédula para acesso às informações. A participação poderá ocorrer pessoalmente ou por meio de procuração devidamente constituída, na forma do art. 126, §1º da LSA, sendo recomendado o depósito prévio do instrumento de mandato para facilitar o credenciamento. Rio de Janeiro, 17 de novembro de 2025.
JACQUES CLAUDIO STIVELMAN - PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.

OTHON ADMINISTRAÇÃO S.A.
CNPJ/MF 33.200.114/0001-34
Edital de Convocação - AGE a ser realizada em 26/11/25
Convocamos os Srs. Acionistas da Othon Administração S.A. ("Othon"), para a AGE ("Assembleia"), que se realizará no dia 26/11/25, às 11h00, em primeira convocação, ou às 11h30min, em segunda convocação, nos termos do artigo 124, §2º da Lei 6.404/76 ("Lei das S.A."), de forma exclusivamente presencial, na sede da Companhia, localizada na Rua Teófilo Otton, nº 15, sala 1204 (Porta), Centro/RJ, para deliberar sobre a seguinte matéria: 1. Apreciação da proposta de emissão de ações de capital fechado, de compra de 551.172 (quinhentos e cinquenta e um mil, cento e setenta e duas) ações preferenciais de emissão de Hotéis Othon S.A. - Em Recuperação Judicial, com CNPJ 33.200.049/0001-47, a qual será formalizada por meio da celebração de Contrato de Outorga do Direito de Compra de Ações e Outras Avenças. Nos termos do §3º do artigo 135 da Lei das S.A., todos os documentos pertinentes às matérias a serem deliberadas na Assembleia, inclusive a minuta do Contrato de Outorga do Direito de Compra de Ações e Outras Avenças, se encontram à disposição dos acionistas na sede social da Companhia. RJ, 17/11/25.

OTHON ADMINISTRAÇÃO S.A.
Por Rogério Luiz Lima Figueira
Cargo: Diretor Presidente
TIM BRASIL SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF 02.860.854/0001-34 - NIRE 33.300.260.528
ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 29 DE OUTUBRO DE 2025
DATA, HORA E LOCAL: 29 de outubro de 2025, às 13h10. Devido à importância e urgência do assunto constante na Ordem do Dia, a reunião foi realizada na modalidade de circuito deliberativo virtual, conforme previsto no parágrafo 2º do Artigo 17 do Estatuto Social da TIM Brasil Serviços e Participações S.A. ("Companhia").
PRESENCIA: Reuniu-se o Conselho de Administração da Companhia com a presença dos Srs. Alberto Mario Grisoldi e Paulo Barroero, e da Sra. Gigliola Bonino. MESA: Sr. Alberto Mario Grisoldi - Presidente, e Sra. Fabiane Reschke - Secretária. **ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a ratificação da deliberação da reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de setembro de 2025, envolvendo a proposta de pagamento de Juros sobre o capital próprio ("JSCP") da Companhia. **DELIBERAÇÕES:** Após a análise do material disponibilizado e arquivado na sede da Companhia, os Senhores Conselheiros, por unanimidade, das presentes registraram suas manifestações e deliberações da seguinte forma: **Ratificaram** a deliberação da Reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de setembro de 2025, passando a respectiva deliberação a vigorar a partir da seguinte nova redação: "Autorizam, com fundamento no Artigo 27 do Estatuto Social da Companhia, a distribuição de R\$260.000.000,00 (duzentos e sessenta milhões de reais), a título de Juros sobre Capital Próprio ("JSCP"), aos acionistas da Companhia. O pagamento ocorrerá até o dia 31 de dezembro de 2025, sob a aplicação de qualquer índice de atualização monetária e serão retidos 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, por ocasião do crédito de JSCP, sujeito ainda à validação documental de eventuais mudanças no valor de JSCP por ação, a ser distribuído pela sociedade controlada pela Companhia TIM S.A. **ESCLARECIMENTOS E ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, encorreu-se a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata na forma de sumário que, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e assinada por todos os Conselheiros participantes. Certifico que a presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio. Rio de Janeiro (RJ), 29 de outubro de 2025. **FABIANE RESCHKE** - Secretária de Mesa. Assinada: 17/11/2025. 14/11/2025. **Gigliola Bonino** (Presidente do Conselho de Administração)

AMIGO DO RIO



FATOS & COMENTÁRIOS

Marcos de Oliveira
Redação do MM
fatos@monitormercantil.com.br

Governadores de direita e o Banco Master

A direita, que sempre fala grosso quando os envolvidos são da base da pirâmide, mantém um silêncio estridente sobre o mais recente caso no andar de cima (da Faria Lima), com a intervenção no Banco Master e a prisão do seu dono, Daniel Vercara. E não é difícil achar rastros que ligam o escândalo a governadores bolsonaristas e outros políticos da direita.

A começar pelo governador do Distrito Federal, Ibaneis Rocha (MDB), que assistiu de camarote os suspiros negócios entre o Master e o BRB – controlado pelo DF. Rocha nomeou Paulo Henrique Costa para presidir o banco estatal – o executivo só foi afastado nesta terça-feira por decisão judicial. Segundo a Polícia Federal, o escândalo pode chegar a R\$ 12 bilhões.

Cláudio Castro (PL), governador do Rio de Janeiro, também precisa sair das sombras. O Rioprevidência, fundo dos aposentados e pensionistas estaduais, comprou milhões em títulos do Banco Master e agora vive a expectativa de ver os papéis “micarem”. O deputado estadual Luiz Paulo (PSD) denunciou o negócio; o Tribunal de Contas do Estado (TCF) proibiu o Rioprevidência de novas compras de títulos do Master, determinação que não teria sido cumprida. O rombo pode ficar entre R\$ 980 milhões e R\$ 2,6 bilhões. O governador bolsonarista é responsável por nomear o presidente e os diretores do Rioprevidência.

Tarcísio Freitas (Republicanos), governador de São Paulo, igualmente da direita bolsonarista, deve explicar o apodamento em enviar seu secretário de Segurança e dublê de deputado federal, Capitão Guilherme Derrite (Progressistas), para relatar o projeto de lei antifacção. Derrite tentou emparedar a Polícia e a Receita Federal justamente quando os 2 órgãos fecham o cerco a grupos na Faria Lima. O secretário de Tarcísio teve de recuar diante dos protestos contra o que poderia ser a “PEC da Badiagem 2.0”.

Previdência do servidor e o Master

Em artigo, Hugo Garbe, professor de Ciências Econômicas da Universidade Presbiteriana Mackenzie (UPM), ressalta que a liquidação extrajudicial do conglomerado de Vercara tem efeitos que ultrapassam o setor bancário. “Há uma exposição relevante de fundos de previdência a títulos emitidos pelo Banco Master, o que amplia o impacto da liquidação e evidencia o papel do efeito multiplicador na economia”, lembra.

“Diversos fundos de previdência de servidores estaduais e municipais investiram volumosamente em letras financeiras emitidas pelo Master, sem cobertura do Fundo Garantidor de Créditos. Juntos, esses fundos aplicaram aproximadamente R\$ 1,7 bilhão nesses títulos” – número que pode ser tão ou mais alto, não como teto.

Garbe cita o fundo dos servidores do Estado do Rio de Janeiro e de municípios como Cajamar, São Roque, Aparecida de Goiânia, Araras e Santo Antônio de Posse. Maceió também pode engrossar a lista.

Rápidas

Em evento online e presencial, a Apet receberá nesta quarta-feira, 9h, especialistas para explicar o que vai mudar no Imposto de Renda e na tributação dos dividendos. Inscrição em [apet.org.br/reuniao/34a-reuniao-da-apet-em-2025-online-ou-presencial](https://www.apet.org.br/reuniao/34a-reuniao-da-apet-em-2025-online-ou-presencial) *** Pelo 4º ano consecutivo, a startup de Macacé T&D Sustentável venceu a categoria Water and Sanitation do Ranking 100 Open Startups.

Marina Silva: adaptação no centro da resposta global

Ministra defendeu superação de combustíveis fósseis

A ministra do Meio Ambiente e Mudança do Clima, Marina Silva, declarou que a 30ª Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (COP30) precisa terminar com a aprovação dos indicadores globais de adaptação. A declaração fez parte do discurso de abertura do segmento de alto nível de ministros, na tarde desta terça-feira, em Belém.

Os indicadores de adaptação são as regras e métricas que conduzirão os países de todo o mundo a prepararem suas cidades e áreas naturais para o enfrentamento dos impactos causados pelas mudanças climáticas. Por exemplo, a criação de áreas mais verdes nas cidades para tornar o solo mais permeável e diminuir os estragos causados por enchentes e enxurradas. As informações são da Agência Brasil.

“A adaptação precisa estar no centro da resposta global: proteger pessoas e territórios terrestres e marítimos depende de instrumentos concretos para medir progresso, orientar políticas e reduzir vulnerabilidades”, afirmou.

Marina Silva lembrou que a ciência alerta que, para manter o aquecimento global em 1,5°C, é preciso implementar as metas nacionais apresentadas pelos países (NDCs, na sigla em inglês).

“Precisamos de ação rápida, ambição reforçada e implementação acelerada”, diz.

A ministra também reforçou a declaração do presidente Luiz Inácio Lula da Silva sobre a construção de “mapas do caminho” para, de forma justa e planejada, reverter o desmatamento e superar progressivamente a dependência dos combustíveis fósseis, mobilizando os recursos necessários. Os mapas de caminho são uma espécie de roteiro para que as transições possam ocorrer gradativamente.

Segundo Marina Silva, não há respostas universais para o enfrentamento do desafio climático.

“É necessário diálogo estruturado, troca de experiências e estratégias de longo prazo, contemplando países produtores e países consu-

midores de combustíveis fósseis”, diz.

Mais uma vez a ministra reforçou a ideia de que países mais ricos devem abrir o caminho agindo de forma mais rápida, por terem mais responsabilidade histórica sobre os impactos no clima e maior capacidade financeira. Por outro lado, não isentou os países em desenvolvimento a se comprometerem a criar meios de implementação coerentes com a redução das desigualdades. “Essa é a essência de uma transição justa: proteger pessoas, fortalecer resiliência e orientar decisões pela ciência, tanto a ciência moderna quanto a dos conhecimentos dos povos originários”, afirma.

Cade firma dois novos acordos de leniência em novembro

A Superintendência Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (SG/Cade) firmou, em novembro, dois novos Acordos de Leniência voltados à identificação e investigação de condutas anticompetitivas no Brasil e no exterior.

“A assinatura dos acordos reforça a efetividade do Programa de Leniência da autarquia na revelação de práticas ilícitas e no aprimoramento da atuação estatal contra cartéis”, ressaltou o Cade em nota.

Desde 2003, o Programa de Leniência e já resultou em mais de 100 acordos firmados, possibilitando a detecção e punição de centenas de cartéis em diversos setores da economia. Esse programa possibilita às empresas e/ou indivíduos que participem, ou tenham participado, de um cartel ou outra prática anticoncorrencial, que, por denunciá-la ao Cade, obtenham total isenção, ou abrandamento, das multas e penas que lhes seriam aplicáveis, através da proposição de um acordo de leniência.

Para poder celebrar o acordo, os interessados devem confessar e cessar sua participação no cartel, ou outra prática anticoncorrencial, denunciá-lo e colaborar em todo o processo de sua apuração, aportando informações e documentos relevantes para seu detalhamento.

A assinatura dos acordos ocorre no mesmo momento em que o Cade

lançou o Novo Guia de Leniência Antitruste, disponível em português e inglês. O documento incorporou aprimoramentos destinados a ampliar a transparência, a previsibilidade e a segurança jurídica do processo de negociação, contribuindo para um ambiente mais eficiente de colaboração.

De acordo com o superintendente-geral do Cade, Alexandre Barreto, “a leniência produz resultados concretos, uma vez que permite identificar cartéis, auxiliar nas investigações e aprimorar a atuação estatal no combate a infrações à ordem econômica.”

O Cade dispõe de diferentes instrumentos para apoio às investigações e ao combate a infrações à ordem econômica. Cidadãos, empresas e advogados podem contribuir por meio de denúncias, inclusive anônimas, enviadas pelo Clique Denúncia, disponível no site do Cade.

Além disso, pessoas físicas ou jurídicas envolvidas em condutas ilícitas podem buscar cooperação por meio do Acordo de Leniência, que permite isenção ou redução de sanções mediante o fornecimento de informações e provas relevantes. Mais detalhes estão disponíveis no Clique-Leniência. “A participação da sociedade é essencial para fortalecer a livre concorrência e promover um ambiente econômico mais justo e eficiente”, ressaltou o Cade.

INSTITUTO AVALANCHE AZUL
EDITAL - CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - AGE
O Presidente do Instituto, de acordo com o(s) Artigo(s) 11º, Parágrafo a) e artigos 12º e 13º nos parágrafos 1º e 2º de seu Estatuto, convoca a Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada no dia 05 de dezembro de 2025, na Estrada Rio Jiquiá, 28 no Instituto Avalanche Azul (verde) - Ilha do Governador - RJ, com a primeira chamada programada para as 19:00 horas, com a seguinte ordem do dia: 1. Remuneração coletiva; 2. Eleição e posse da nova diretoria e novo conselho fiscal; 3. Reforma do Estatuto e consolidação; 4. Apreciação das cartas de renúncia. Ficam convocados, todas as filiais no pleno gozo dos seus direitos e no cumprimento dos dispositivos do Estatuto que versam sobre as Assembleias do Instituto. Ficam também convocados os representantes que tenham direito a voto conforme o Estatuto. Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025. Ricardo Caldas de Almeida - Presidente

SINDICATO COMÉRCIO VAREJISTA GÊNEROS ALIMENTÍCIOS DO MUNICÍPIO DO RIO DE JANEIRO - SINDIGÊNEROS-RJ
CNPJ Nº 23.646.423/0001-32
EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
Convoco os empresários das empresas representadas a participar da Assembleia Geral Ordinária a realizar-se na sede social à Rua do Arroz, 90 - salas 310/315 - Penha - Mercado São Sebastião, no dia 28 (vinte e seis) do corrente mês, em 1ª convocação às 9:30 (nove horas e trinta minutos), e em 2ª e última convocação às 10:00 (dez horas), com qualquer número, a fim de deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: 1º - Relatório da Diretoria; das Contas; do Balanço e do Parecer do Conselho Fiscal referente ao exercício de 2024 (dois mil e vinte e quatro); 2º - Previsão Orçamentária e Parecer do Conselho Fiscal para o exercício de 2025 (dois mil e vinte e cinco); e, 3º - Assuntos de interesse geral.
Rio de Janeiro, 19 de novembro de 2025.

DIA DA CONSCIÊNCIA NEGRA
Comunicamos aos leitores, Agências de Publicidade e anunciantes como será a circulação do Monitor Mercantil neste período.

FECHAMENTO DE PUBLICIDADE
19 de novembro (quarta-feira) até as 18h.

DATAS DE CAPA
20 e 21 de novembro de 2025
Edição única

SECRETARIA DE ESTADO DE TURISMO - COMPANHIA DE TURISMO DO RIO DE JANEIRO - TURISRIO
CNPJ/MF. 30.099.147/0001-41 - JUCERJANIRE 33300145842
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - EDITAL DE CONVOCAÇÃO
São convocados os Senhores Acionistas da COMPANHIA DE TURISMO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO - TURISRIO, a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, que se realizará em 28 de novembro de 2025, às 14:00 horas, na sede social da Companhia, na Rua Buenos Aires nº 309, 1º andar, Centro, Rio de Janeiro-RJ, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: Em Assembleia Geral Ordinária: a) Exame e votação dos Relatórios Anuais da Administração, Balanços e demais Demonstrações Contábeis, relativos aos Exercícios de 2022, 2023 e 2024. b) Eleição e recondução dos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal e fixação dos respectivos honorários. Ressaltando que todos os documentos mencionados acima podem ser encontrados no Sistema Eletrônico de Informações (SEI), através dos processos SEI-050002/000066/2025 e SEI-050002/000120/2025, estando disponibilizados no site da Companhia, através do link: <https://www.turismo.rj.gov.br/informacao> e importante salientar, que os balanços dos exercícios de 2022 e 2023, foram publicados de forma resumida no Monitor Mercantil e o balanço do exercício de 2024, foi publicado na Central de Balanços do Sistema Público de Eletrificação Digital (SPED), instituída pelo Decreto nº 6.022, de 22/01/2017, contendo ainda a publicação dos Balanços de 2022, 2023 e 2024, no site de Turismo, no endereço eletrônico <https://www.turismo.rj.gov.br/informacao>. Encontram-se à disposição dos acionistas, na sede social, a proposta de Administração referente à matéria objeto da Ordem do Dia, bem como as Demonstrações Financeiras dos Exercícios Sociais de 2022, 2023 e 2024, com os respectivos Relatórios Anuais e Pareceres do Conselho Fiscal.
Rio de Janeiro, 19 de novembro de 2025
NÍLO SÉRGIO ALVES FELIX - Presidente do Conselho de Administração

EVEREST EMPREENDIMENTOS S.A.
CNPJ nº 19.781.215/0001-25 - NIRE 333.0014276-1
CONVOCAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
Ficam os senhores acionistas da EVEREST EMPREENDIMENTOS S.A. convocados para se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária, às 10 horas, do dia 01 de dezembro de 2025, por videoconferência online através da plataforma Teams Meeting da Microsoft, acessível por link a ser requerido pelo acionista ou representante devidamente constituído, mediante envio de e-mail ao endereço eletrônico acionistas@everest.com.br, para deliberar acerca das seguintes matérias: (a) deliberar sobre a assunção, pela Companhia, de obrigações financeiras em valor superior à alçada decisória da Diretoria ("Operação"); (b) em caso de aprovação da Operação, estabelecer suas condições e deliberar sobre a eventual outorga de garantias; (c) aprovar distribuição dos dividendos da Companhia, apurados até o encerramento do exercício fiscal de 2025; e (d) considerando o item (c) da Ordem do Dia, convocar todos os acionistas a atualizarem suas informações cadastrais mediante o envio de comunicação ao endereço eletrônico indicado no presente edital; (e) autorizar a Diretoria a adotar todas as medidas necessárias à implementação das matérias aprovadas. Os documentos suporte, encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia.
Thiago Hsu Guimarães - Diretor

INSTITUTO AVALANCHE AZUL
EDITAL - CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - AGE
O Presidente do Instituto, de acordo com o(s) Artigos 11º, Parágrafo (e) e artigos 12º e 13º nos parágrafos 1º e 2º de seu Estatuto, convoca a Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada no dia 05 de dezembro de 2025, na Estrada Rio Jequiá, 28 no Instituto Avalanche Azul (sede) - Ilha do Governador - RJ, com a primeira chamada programada para as 19:00 horas, com a seguinte ordem do dia: 1. Renúncia coletiva; 2. Eleição e posse da nova diretoria e novo conselho fiscal; 3. Reforma do Estatuto e consolidação; 4. Apreciação das cartas de renúncia. Ficam convocados, todas as filiais no pleno gozo dos seus direitos e no cumprimento dos dispositivos do Estatuto que versam sobre as Assembleias do Instituto. Ficam também convocados os representantes que tenham direito a voto conforme o Estatuto. Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025.
Ricardo Caldas de Almeida - Presidente

PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
31ª VARA CÍVEL DA COMARCA DA CAPITAL
AV. ERASMO BRAGA, 115, SALAS 327, 329 E 331 - RJ
Tel.: (21) 3133-2337 - E-mail: cap31@trfj.jus.br
EDITAL DE 1ª e 2ª LEILÃO ELETRÔNICO ONLINE E INTIMAÇÃO
COM PRAZO DE 05 DIAS, EXTRAÍDOS DOS AUTOS DA AÇÃO DE Cobrança, MOVIDA POR CONDOMÍNIO DO EDIFÍCIO SÃO PEDRO EM FAVOR DE MARCIA HELENA ROUXINOL FERNANDES
PROCESSO Nº 017484-83.2019.8.19.0001, na forma abaixo:
O(A) Doutor(a) LUIZ CLAUDIO SILVA JARDIM MARINHO - Juiz(a) de Direito da Vara acima, FAZ SABER por esse Edital, a todos os interessados, e especialmente ao(s) devedor(es) supramencionado(s) MARCIA HELENA ROUXINOL FERNANDES, que será realizado o Leilão Público ALEXANDRO DA SILVA LACERDA, NA MODALIDADE EXCLUSIVAMENTE ELETRÔNICO ONLINE: O Leilão estará disponível no portal eletrônico do Leilão, www.alexandrolacerta.com.br, no formato de lotes, de acordo com o inciso II do Art. 882 do CPC/2015 e do § único do Art. 11 da Resolução do CNJ nº 236 de 13/07/2016, com no mínimo 05 (cinco) dias de antecedência do Primeiro Leilão, por valor igual ou superior à avaliação, que será encerrado no dia 09/12/2025 às 14:00h e, não havendo licitantes, se iniciará de imediato o Segundo Leilão, por valor igual ou superior a 50% da avaliação, que será encerrado no dia 11/12/2025 às 14:00h. DO BEM A SER LEILADO: BEM PENHORADO Fis. 366,375 / AVALIADO FL\$ 383,03 - APARTAMENTO 102, SITUADO NA RUA BARÃO DE MESQUITA, Nº 1025 - GRAJULINHA (IPTU C/ 64m²). Fls.: 323 - RG MATRÍCULA: 45539 - CARTÓRIO: 100 - Fls.: 357 - IPTU INSCRIÇÃO: 0976179-2 - CL: 066381. (...) AVALIAÇÃO: considerando a localização do imóvel e área construída, avaliada em R\$ 330.000,00 (trezentos e trinta mil reais). Rio de Janeiro, 18 de agosto de 2025. E para que chegue ao conhecimento de todos os interessados, foi expedido o presente, para cautelas de estilo, ficando o(s) Executado(s)/Condomínio(s) (MARCIA HELENA ROUXINOL FERNANDES) intimado(s) da presente publicação, para que compareça(em) ao Leilão, sob pena de ser(em) considerado(s) por intermédio deste Edital na forma do Art. 889, 892 do NCCP, sendo que o EDITAL NA ÍNTEGRA SE ENCONTRA JUNTADO NOS AUTOS, PUBLICADO NO SITE DO SINDICATO DOS LEILOEIROS DO RIO DE JANEIRO E NO SITE DO LEILOEIRO, CUMPRE-SE. Dado o termo, nesta Cidade em Rio de Janeiro, em 14 de outubro de 2025. Eu, digitei e Eu, Chefe da Serventia, subscrevo _____. (ass.)
LUIZ CLAUDIO SILVA JARDIM MARINHO - Juiz de Direito.

SINDIVERJ - SINDICATO DOS VIGILANTES E EMPREGADOS EM EMPRESAS DE SEGURANÇA E VIGILÂNCIA INTERMUNICIPAL DE SÃO JOÃO DE MERITI E OUTROS MUNICÍPIOS
EDITAL DE CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
O SINDIVERJ - SINDICATO DOS VIGILANTES E EMPREGADOS EM EMPRESAS DE SEGURANÇA E VIGILÂNCIA INTERMUNICIPAL DE SÃO JOÃO DE MERITI E OUTROS MUNICÍPIOS, na pessoa de seu Presidente e subscritor o Senhor SÉRGIO LUIZ DA SILVA, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, vem através desta convocar TODA a categoria Profissional dos Empregados de Empresas de Segurança e Vigilância, do plano da CNTC dos municípios de Angra dos Reis, Araruama, Aré, Armação dos Búzios, Arraial do Cabo, Barra do Piraí, Barra Mansa, Belford Roxo, Bom Jardim, Cabo Frio, Cachoeiras de Macacu, Cantagalo, Carapicaba, Carmo, Casimiro de Abreu, Comendador Levy Gasparian, Conceição de Macabu, Cordeiro, Dois Barras, Engenheiro Paulo de Frontin, Guapimirim, Iguaçu Grande, Itaguaí, Itaíba, Japeri, Macaé, Macuco, Magé, Mangaratiba, Mendes, Mesquita, Miguel Pereira, Niterói, Nova Friburgo, Nova Iguaçu, Parati, do Sul, Paraty, Paty do Alferes, Petrópolis, Pinheiral, Piraí, Porto Real, Quatis, Quilombados, Quissamã, Resende, Rio Claro, Rio das Flores, Rio das Ostras, Santa Maria Madalena, São João de Meriti, São José do Vale do Rio Preto, São Pedro da Aldeia, São Sebastião do Alto, Sapucaia, Saquarema, Seropédica, Silva Jardim, Sumidouro, Tangará, Teresopolis, Trajano de Moraes, Três Rios, Valença, Vassouras e Volta Redonda, no Estado do Rio de Janeiro - RJ, para Assembleia Geral Extraordinária de Alteração Estatutária para a retirada da Município, conforme publicação no DOU nº 89, de 14/05/2025, seção 1 página 123 excluindo da base o Município de Japeri; a ser realizada no dia 25 de novembro de 2025 às 09h00min em primeira convocação e às 09h30min em segunda e última convocação com qualquer número de associados, no seguinte endereço: Rua da Meriti, 890, Bairro Vila Rosali, CEP: 24240-000, São João de Meriti/RJ, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: a) Alteração da Base Territorial e b) Demais Alterações que se fizerem necessárias. São João de Meriti - RJ, 19 de novembro de 2025.
SÉRGIO LUIZ DA SILVA, Presidente/Subscritor.

Assine o jornal Monitor Mercantil (21) 3849-6444

Rumo (RAIL3): resultado 3T25, dinâmicas e perspectivas

Por Jorge Priori

Conversamos sobre o resultado do 3T25 da Rumo com Gabriel Dantas, head de research na Brasil Horizonte.



Gabriel Dantas

Qual a sua avaliação sobre o resultado do 3T25 da Rumo?

A empresa surpreendeu negativamente o mercado, tanto que sua ação caiu 9% após a divulgação. O principal ponto negativo foi a queda das tarifas que a empresa está praticando em todas as suas malhas, principalmente na malha norte, que, sem dúvida, é a mais relevante para a sua operação. Outro ponto é que, apesar da Rumo ter reportado um aumento de 8% no volume transportado e um ganho de 2% de eficiência energética, a sua receita aumentou apenas 2% em comparação com o 3T24. Como o mercado sempre espera que a Rumo repasse os preços nas suas tarifas, ele bateu muito na ação.

Qual a sua avaliação sobre o desempenho da Rumo?

Pensando no preço da ação, um cenário perfeito para a Rumo teria juros mais baixos, já que a companhia é um ativo com duration mais longo, e petróleo mais alto. Eu sei que essas coisas possuem uma correlação negativa, pois petróleo mais alto gera mais inflação que gera juros mais altos, mas quando o petróleo está em um patamar mais baixo, como a Rumo compete com os modais rodoviário e hidroviário, isso gera um nível de competitividade mais alta que pode levar a diminuição das tarifas que ela pratica. A Rumo acertou no desempenho operacional, pois conseguiu aumentar volume mesmo perdendo um pouco de market share nas principais praças, mas o cenário mais competitivo trouxe uma queda de rendimento na sua operação.

Qual a sua avaliação sobre a geração de caixa e o endividamento da Rumo?

No longo prazo, a Rumo gera de R\$ 3 bilhões a R\$ 4 bilhões por ano. Como a maioria das empresas de infraestrutura, a Rumo é uma impressora de dinheiro, mas como ela é intensiva em capital, ela é extremamente alavancada. Dessa forma, por mais que a Rumo gere muito caixa, ela deixa R\$ 2

serviço da dívida todos os anos. Com relação ao endividamento, a empresa tem uma relação dívida líquida/Ebitda entre 2x e 2,3x para 2026, ou seja, não é nada tão alavancado como vemos em outras empresas do mercado, que chegam a 3x, 3,5x. Apesar do cenário de maior competitividade do mercado brasileiro de logística, o ativo, como esperado, segue o seu curso normal.

Qual a sua avaliação sobre o resultado financeiro da Rumo?

Nós temos uma projeção de um resultado financeiro negativo de R\$ 3 bilhões para 2025, mas, como disse, a Rumo é um ativo intrinsecamente alavancado. Quando olhamos, especificamente, o seu endividamento, a dívida é relativamente barata, pois ela está alavancada via debêntures na holding e via financiamentos através do BNDES. Dessa forma, por mais que o resultado financeiro seja relevante, ele é gerado tanto pelo atual patamar de juros quanto pelo curso normal de vida do ativo, que por ser de infraestrutura, normalmente é mais alavancado no início do fluxo e menos alavancado no final.

Em termos de análise comparativa, a Rumo pode ser comparada a quais empresas?

A Rumo se assemelha mais com as transmissoras de energia elétrica, mas com um nível de incerteza maior na receita. Por exemplo, no mercado de transmissão, quando uma empresa ganha um bid da Aneel, além dos reajustes anuais pelo IPCA, de 5 em 5 anos há uma revisão tarifária extraordinária

do investidor seja garantido. Ou seja, é como se a empresa estivesse comprando em uma NTN-B que vai render 9% ao ano. No caso da Rumo, ela possui um risco de receita, pois ela não tem capacidade de sempre repassar tarifas para a frente devido a competição do mercado brasileiro de logística.

Qual a sua avaliação sobre o desempenho das ações da Rumo?

Por mais que o mercado não tenha gostado do resultado do 3T25, como a Rumo é o ativo de maior duration da Bolsa, já que é o único que olha até 2079, uma queda dos juros seria muito relevante para ela. Apesar do mau desempenho no curto prazo, se a Rumo recompor suas tarifas no longo prazo, ela pode recompor a sua rentabilidade. É por isso que, sem dúvida, a Rumo é um bom ativo para se carregar.

Qual a sua avaliação sobre o payout e o dividend yield da Rumo?

Mesmo que ainda pressionada em 2026, a Rumo é um ativo que deve dar um yield de, pelo menos, 3%. Com relação ao payout, como a Rumo não é uma empresa de crescimento, ela deveria reter caixa apenas para os projetos de expansão ou de novas concessões, distribuindo o que está sendo gerado.

O setor de transporte ferroviário e as ações da Rumo são para que tipo de investidor?

Para um investidor de longo prazo, que tem uma visão de Brasil e que está disposto a carregar o papel por longos anos. Devido a

Rumo talvez seja o melhor papel da Bolsa para capturar a queda de juros. Se esse investidor for capaz de esperar as peripécias de curto prazo do papel, a Rumo, além de ser um bom ativo, é perene.

Como você está vendo as perspectivas da Rumo?

Os dois pontos relevantes para a Rumo são aumento do preço do petróleo, que diminuiria a competição no mercado brasileiro de transporte, e a queda dos juros. Isso porque a Rumo não é um ativo sexy, que tem muita coisa para ser olhada, além de patamar de preço e juros. Ao contrário de um varejista, essa empresa não vai ter tantas surpresas ao longo do tempo.

Considerando a nossa conversa, você gostaria de acrescentar algum ponto à sua entrevista?

Como o mercado tem um comportamento maníaco depressivo, quando ele vê uma coisa ruim em uma empresa, ele atua como se isso fosse ad aeternum, mas do ponto de vista do investidor, carregar um ativo é exatamente olhar para o seu intrinsic. Mesmo perdendo o market share, a Rumo ganhou volume, ou seja, isso mostra que o mercado está aquecido.

Apesar da queda das tarifas devido à competição do mercado, se o volume for mantido e as tarifas aumentarem, os retornos das concessões serão recompostos. Como disse, para um investidor que está olhando para o longuíssimo prazo e quer ter uma empresa para carregar, a Rumo, caso consiga recompor seus preços, é o melhor ativo da Bolsa para



Rio de Janeiro, 05 de Dezembro de 2025

LISTA DE PRESENÇA

ASSEMBLÉA GERAL EXTRAORDINÁRIA

NOME COMPLETO	CPF	ASSINATURA
GUSTAVO PROENÇA DE FREITAS	120.222.127-03	Gustavo Proença de Freitas
Vinicius Augustin C. Monteiro	122.854.527-80	Vinicius Augustin C. Monteiro
Edivan Martins Brando	052.634.117-20	Edivan Martins Brando
THAYOBE CHULIERA ALBUQUERQUE	086.125.257-80	Thayobe Chuliera Albuquerque
Ilamo da Costa Raus	736.273.057-87	Ilamo da Costa Raus
Luana da Silva	026.157.447-74	Luana da Silva



INSTITUTO AVALANCHE AZUL

DOCUMENTO LIDO NA ASSEMBLEIA GERAL DO INSTITUTO AVALANCHE AZUL.

CARTA DE RENÚNCIA

Eu, **Vinicius Augusto Cardoso Monteiro**, brasileiro, solteiro, professor, portador da carteira de identidade nº 204066708 emitida pelo DETRAN-RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 12285452780, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Pajuçara, nº 361 – casa – Cocotá, Ilha do Governador, Rio de Janeiro - RJ, 21910-300, inscrita no CNPJ/ME sob nº 53.071.884/0001-31, **COMUNICO**, para todos os efeitos legais, a minha **RENÚNCIA** ao cargo no de **PRIMEIRO SECRETÁRIO** do Instituto Avalanche Azul, associação sem fins econômicos, localizada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praia do Zumbi, nº 28 - Zumbi, Rio de Janeiro - RJ, 21930-150, inscrita no CNPJ/ME sob nº 53.071.884/0001-31, com seus atos constitutivos registrados no Registro Civil das Pessoas Jurídicas na matrícula nº 093245-290564, por despacho de 01/12/2023("INSTITUTO"), para o qual fui eleito em 01/12/2023, e declaro que não tenho nada a receber e/ou reclamar do INSTITUTO em razão do exercício do cargo de **PRIMEIRO SECRETÁRIO**, pelo que dou, neste ato, plena, geral, rasa, irrevogável irretratável quitação para todos os fins e efeitos legais.

Rio de Janeiro, 03 de novembro de 2025.


Vinicius Augusto Cardoso Monteiro



INSTITUTO AVALANCHE AZUL
CNPJ: 53.071.884/0001-31 Insc. Municipal: 1.505.944-3
Praia do Zumbi, 28 – Sala – Zumbi – Rio de Janeiro/RJ
admavalancheazul@gmail.com
institutoavalancheazul@gmail.com
Tel.: 21 96602-1162



INSTITUTO AVALANCHE AZUL

DOCUMENTO LIDO NA ASSEMBLEIA GERAL DO INSTITUTO AVALANCHE AZUL

CARTA DE RENÚNCIA

Eu, **Gustavo Processy de Freitas**, brasileiro, casado, empresário, portador da carteira de identidade nº 211323159 emitida pelo DETRAN-RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 120222127-03, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Estrada do Rio Jequiá, nº 1416 – Casa 102 – Zumbi, Rio de Janeiro - RJ, 21930-007, **COMUNICO**, para todos os efeitos legais, a minha **RENÚNCIA** ao cargo no de **TESOUREIRO** do Instituto Avalanche Azul, associação sem fins econômicos, localizada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praia do Zumbi, nº 28 - Zumbi, Rio de Janeiro - RJ, 21930-150, inscrita no CNPJ/ME sob nº 53.071.884/0001-31, com seus atos constitutivos registrados no Registro Civil das Pessoas Jurídicas na matrícula nº 093245-2900564, por despacho de 01/12/2023("INSTITUTO"), para o qual fui eleito em 01/12/2023, e declaro que não tenho nada a receber e/ou reclamar do INSTITUTO em razão do exercício do cargo de **TESOUREIRO**, pelo que dou, neste ato, plena, geral, rasa, irrevogável irretratável quitação para todos os fins e efeitos legais.

Rio de Janeiro, 03 de novembro de 2025.


Gustavo Processy de Freitas



INSTITUTO AVALANCHE AZUL
CNPJ: 53.071.884/0001-31 Insc. Municipal: 1.505.944-3
Praia do Zumbi, 28 – Sala – Zumbi – Rio de Janeiro/RJ
admavalancheazul@gmail.com
institutoavalancheazul@gmail.com
Tel.: 21 96602-1162

Girleene Barbosa da Silva
18º Ofício de Notas
Escrivente
Mat. 94/19365



INSTITUTO AVALANCHE AZUL

DOCUMENTO LIDO NA ASSEMBLEIA GERAL DO INSTITUTO AVALANCHE AZUL.

CARTA DE RENÚNCIA

Eu, **Mauro da Costa Ramos**, brasileiro, casado, professor, portador da carteira de identidade nº 04808179-8 emitida pelo IFP-RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 736273057-87, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Dom Antônio Macedo, nº 30, Apartamento 302, Jardim Guanabara – Ilha do Governador, CEP: 21931-200, comunico, para todos os efeitos legais, a minha **RENÚNCIA** ao cargo no de **CONSELHO FISCAL** do Instituto Avalanche Azul, associação sem fins econômicos, localizada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praia do Zumbi, nº 28 - Zumbi, Rio de Janeiro - RJ, 21930-150, inscrita no CNPJ/ME sob nº 53.071.884/0001-31, com seus atos constitutivos registrados no Registro Civil das Pessoas Jurídicas na matrícula nº 093245-290564, por despacho de 01/12/2023("INSTITUTO"), para o qual fui eleito em 01/12/2023, e declaro que não tenho nada a receber e/ou reclamar do INSTITUTO em razão do exercício do cargo de **CONSELHO FISCAL**, pelo que dou, neste ato, plena, geral, rasa, irrevogável irretratável quitação para todos os fins e efeitos legais.

Rio de Janeiro, 03 de novembro 2025.

Mauro da Costa Ramos



INSTITUTO AVALANCHE AZUL

CNPJ: 53.071.884/0001-31 Insc. Municipal: 1.505.944-3
Praia do Zumbi, 28 – Sala – Zumbi – Rio de Janeiro/RJ
admavalancheazul@gmail.com
institutoavalancheazul@gmail.com
Tel.: 21 96602-1162



INSTITUTO AVALANCHE AZUL

DOCUMENTO LIDO NA ASSEMBLEIA GERAL DO INSTITUTO AVALANCHE AZUL.

CARTA DE RENÚNCIA

Eu, **Thiago Dias da Veiga**, brasileiro, casado, empresário, portador da carteira de identidade nº 0202494027 emitida pelo DIC-RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 103442447-50, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Estrada do Rio Jequiá nº 486, AP.308 CEP 21930-185, Zumbi, Ilha do Governador, **COMUNICO**, para todos os efeitos legais, a minha **RENÚNCIA** ao cargo no de **VICE-PRESIDENTE** do Instituto Avalanche Azul, associação sem fins econômicos, localizada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praia do Zumbi, nº 28 - Zumbi, Ilha do Governador, Rio de Janeiro - RJ, 21930-150, inscrita no CNPJ/ME sob nº 53.071.884/0001-31, com seus atos constitutivos registrados no Registro Civil das Pessoas Jurídicas na matrícula nº 093245-290564, por despacho de 01/12/2023("INSTITUTO"), para o qual fui eleito em 01/12/2023, e declaro que não tenho nada a receber e/ou reclamar do INSTITUTO em razão do exercício do cargo de **VICE-PRESIDENTE**, pelo que dou, neste ato, plena, geral, rasa, irrevogável irretratável quitação para todos os fins e efeitos legais.

Rio de Janeiro, 03 de novembro de 2025.



Thiago Dias da Veiga



INSTITUTO AVALANCHE AZUL
CNPJ: 53.071.884/0001-31 Insc. Municipal: 1.505.944-3
Praia do Zumbi, 28 - Sala - Zumbi - Rio de Janeiro/RJ
admavalancheazul@gmail.com
institutoavalancheazul@gmail.com
Tel.: 21 96602-1162



INSTITUTO AVALANCHE AZUL

DOCUMENTO LIDO NA ASSEMBLEIA GERAL DO INSTITUTO AVALANCHE AZUL.

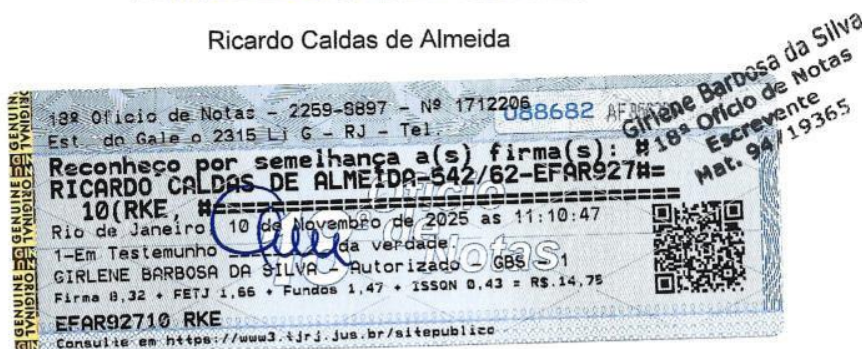
CARTA DE RENÚNCIA

Eu, **Ricardo Caldas de Almeida**, brasileiro, casado, empresário, portador da carteira de identidade nº 10808501-0 emitida pelo IFP-RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 089009457-85, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Comendador Bastos, nº 00254 APT 201, Bairro Freguesia, Ilha do Governado, CEP 21911-020, **COMUNICO**, para todos os efeitos legais, a minha **RENÚNCIA** ao cargo no de **PRESIDENTE** do Instituto Avalanche Azul, associação sem fins econômicos, localizada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praia do Zumbi, nº 28 - Zumbi, Rio de Janeiro - RJ, 21930-150, inscrita no CNPJ/ME sob nº 53.071.884/0001-31, com seus atos constitutivos registrados no Registro Civil das Pessoas Jurídicas na matrícula nº 093245-290564, por despacho de 01/12/2023("INSTITUTO"), para o qual fui eleito em 01/12/2023, e declaro que não tenho nada a receber e/ou reclamar do INSTITUTO em razão do exercício do cargo de **PRESIDENTE**, pelo que dou, neste ato, plena, geral, rasa, irrevogável irretratável quitação para todos os fins e efeitos legais.

Rio de Janeiro, 03 de novembro 2025.



Ricardo Caldas de Almeida



INSTITUTO AVALANCHE AZUL

CNPJ: 53.071.884/0001-31 Insc. Municipal: 1.505.944-3
Praia do Zumbi, 28 - Sala - Zumbi - Rio de Janeiro/RJ
admavalancheazul@gmail.com
institutoavalancheazul@gmail.com
Tel.: 21 96602-1162



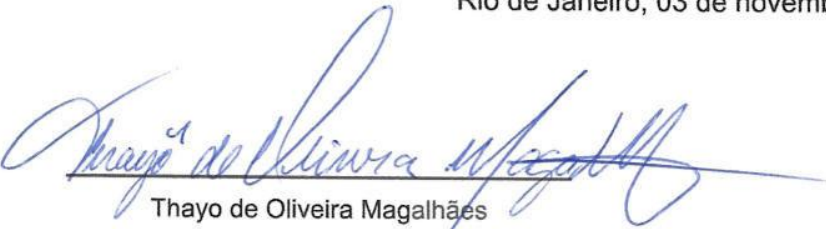
INSTITUTO AVALANCHE AZUL

DOCUMENTO LIDO NA ASSEMBLEIA GERAL DO INSTITUTO AVALANCHE AZUL.

CARTA DE RENÚNCIA

Eu, **Thayo de Oliveira Magalhães**, brasileiro, solteiro, professor, portador da carteira de identidade nº 010867116-5 emitida pelo Detran RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 086.125.257-80, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na rua Enes Filho nº 771, Penha Circular, CEP: 21011-290, **COMUNICO**, para todos os efeitos legais, a minha **RENÚNCIA** ao cargo no de **CONSELHO FISCAL** do Instituto Avalanche Azul, associação sem fins econômicos, localizada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praia do Zumbi, nº 28 - Zumbi, Rio de Janeiro - RJ, 21930-150, inscrita no CNPJ/ME sob nº 53.071.884/0001-31, com seus atos constitutivos registrados no Registro Civil das Pessoas Jurídicas na matrícula nº 093245-290564, por despacho de 01/12/2023("INSTITUTO"), para o qual fui eleito em 01/12/2023, e declaro que não tenho nada a receber e/ou reclamar do INSTITUTO em razão do exercício do cargo de **CONSELHO FISCAL**, pelo que dou, neste ato, plena, geral, rasa, irrevogável irretratável quitação para todos os fins e efeitos legais.

Rio de Janeiro, 03 de novembro de 2025.


Thayo de Oliveira Magalhães



INSTITUTO AVALANCHE AZUL Nº 94000022051
CNPJ: 53.071.884/0001-31 Insc. Municipal: 1.505.944-3
Praia do Zumbi, 28 - Sala - Zumbi - Rio de Janeiro/RJ
admavalancheazul@gmail.com
institutoavalancheazul@gmail.com
Tel.: 21 96602-1162



INSTITUTO AVALANCHE AZUL

DOCUMENTO LIDO NA ASSEMBLEIA GERAL DO INSTITUTO AVALANCHE AZUL

CARTA DE RENÚNCIA

Eu, **Edivan Martins Brandão**, brasileiro, casado, empresário, portador da carteira de identidade nº 09356446-6 emitida pelo IFP-RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 018634117-20, residente e domiciliado na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Comendador Bastos nº 349, apt. 203 – Freguesia, Ilha do Governador, Rio de Janeiro - RJ, 21911-020; **COMUNICO**, para todos os efeitos legais, a minha **RENÚNCIA** ao cargo no de **SEGUNDO SECRETÁRIO** do Instituto Avalanche Azul, associação sem fins econômicos, localizada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Praia do Zumbi, nº 28 - Zumbi, Ilha do Governador, Rio de Janeiro - RJ, 21930-155, inscrita no CNPJ/ME sob nº 53.071.884/0001-31, com seus atos constitutivos registrados no Registro Civil das Pessoas Jurídicas na matrícula nº 093245-290564, por despacho de 01/12/2023("INSTITUTO"), para o qual fui eleito em 01/12/2023, e declaro que não tenho nada a receber e/ou reclamar do INSTITUTO em razão do exercício do cargo de **SEGUNDO SECRETÁRIO**, pelo que dou, neste ato, plena, geral, rasa, irrevogável irretratável quitação para todos os fins e efeitos legais.

Rio de Janeiro, 03 de novembro de 2025.



INSTITUTO AVALANCHE AZUL
CNPJ: 53.071.884/0001-31 Insc. Municipal: 1.505.944-3
Praia do Zumbi, 28 – Sala – Zumbi – Rio de Janeiro/RJ
admavalancheazul@gmail.com
institutoavalancheazul@gmail.com
Tel.: 21 96602-1162

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
INSTITUTO AVALANCHE AZUL - CNPJ: 53.071.884/0001-31

Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 05 de dezembro de 2025

Ao 05 dia do mês de Dezembro do ano de 2025, em sua sede situada, à Praia do Zumbi nº 28 - Zumbi, Ilha do Governador - Rio de Janeiro - RJ - CEP 21930-155, reuniram-se em Assembleia Geral Extraordinária, os senhores membros fundadores do Instituto Avalanche Azul: Sr. Gustavo Processy de Freitas – RG 21932315-9 CPF 120.222.127-03; Sr. Vinicius Augusto Cardoso Monteiro – RG 20406670-8 CPF 122.854.527-80; Sr. Edivan Martins Brandão – RG 09356446-6 CPF 018.634.117-20; Sr. Mauro da Costa Ramos – RG 04808179-8 CPF 736.273.057-87 e o Sr. Thayô de Oliveira Magalhães RG 010867116-5 CPF -086.125.257-80, com o propósito de deliberar sobre a ordem do dia, a seguir: 1) Renúncia coletiva; 2) Eleição e posse da nova diretoria e conselho fiscal; 3) Reforma do estatuto e consolidação; 4) Apreciação das cartas de renúncia. Conforme consta no edital de convocação publicado dentro dos termos legais de seu estatuto no Jornal Monitor Mercantil dos dias 18, 19 e 20 de novembro de 2025, Cartaz Informativo na portaria de sua sede e Comunicação Interna através de Aviso em todos os grupos oficiais do whatsapp. Os membros presentes, solicitaram que fosse registrado em Ata a ausência dos Srs. Ricardo Caldas de Almeida -RG 1080851-0 CPF 089.009.457-85 e do Sr, Thiago Dias da Veiga -RG 020249402-7 CPF 103.442.447-50 que não compareceram à Assembleia e não enviaram notificação justificando suas respectivas ausências.

Foi aclamado para presidir os trabalhos o Sr. Vinicius Augusto Cardoso Monteiro, o qual me convidou, Sra. Leticia Machado, Brasileira, publicitária, inscrita no cpf: 085.453.787-26, residente rua Tramandai nº 59 jardim Carioca Rio de Janeiro – Ilha do Governador Cep 21931-550 para secretariá-lo ficando, assim, formada a mesa diretora da Assembleia Geral Extraordinária. Passando ao item "1" da ordem do dia - 1) Renúncia coletiva, foi necessário, tendo em vista a incompatibilidade da diretoria com as atividades desenvolvidas e as necessidades do trabalho em relação à tempo para se dedicar ao mesmo. Dando sequência passamos ao item 2) Eleição e posse da nova diretoria e conselho fiscal - No primeiro voto para Diretor Presidente, foi indicado o nome do Sr. Vinicius Augusto Cardoso Monteiro, que foi escolhido por unanimidade e passou a presidir a assembleia. Seguindo os trabalhos o presidente

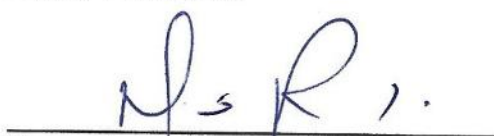
indicou o Sr Gustavo Processy de Freitas como Diretor Financeiro e o Sr, Mauro da Costa Ramos como Diretor Administrativo, os quais foram acolhidos e aprovados por unanimidade, com o prazo do mandato de 04 (quatro) anos da Diretoria de 01/01/2026 a 31/12/2029. Ficando assim a nova diretoria: Diretor Presidente - Vinicius Augusto Cardoso Monteiro, brasileiro, solteiro, professor, RG 204066708 Detran/RJ, CPF 122.854.527-80, residente à Rua Pajuçara 361 - Casa 01, Cocotá – Rio de Janeiro – Ilha do Governador – Cep. 21910-300; Diretor Financeiro - Gustavo Processy de Freitas, brasileiro, casado, empresário, RG 211323159 Detran/RJ. CPF 120.222.127-03, residente à Estrada do Rio Jequiá , nº 1416 – Casa 102, Pitangueiras – Ilha do Governador – Rio de Janeiro – Cep 21930-365 e Diretor Administrativo - Mauro da Costa Ramos - brasileiro, casado, professor, RG 04808179-8 IFP/RJ, CPF 736273057-87, residente à Rua Dom Antônio Macedo, nº 30, Apartamento 302, Jardim Guanabara – Ilha do Governador – cep 21931-200 e para o Conselho Fiscal: Sr. Edivan Martins Brandão - brasileiro, casado, comerciante, RG – 09356446-6, CPF 01863411720, residente à Rua Comendador Bastos, 349, apartamento 203 Freguesia – Rio de Janeiro – Ilha do Governador cep. 21911-020; Sr. Thayô de Oliveira Magalhães - brasileiro, solteiro, professor, RG - 010867116-5, CPF - 086125257-80, residente à Rua Enes filho, 771 – Penha Circular – Rio de Janeiro – cep 21011-290 e o Sr. Eduardo Campos, brasileiro, divorciado, funcionário público, RG 0575707 -CRP RJ- CPF: 026.157.447-71 residente à Rua Monjolo,750 casa 201 Pitangueiras – Ilha do Governador – Rio de Janeiro – Cep 21930-376 e dando sequência seguimos com os outros itens: 3) Reforma do estatuto e consolidação do Diretor presidente quando na indicação do Sr. Vinicius Augusto Cardoso Monteiro foi escolhido por unanimidade.4) Apreciação das cartas de renúncia - o Presidente deu início à leitura de todas as cartas de renúncia e verificado que todas estavam em conformidade legal, foram aprovadas.

Assim sendo todos os membros da Nova Diretoria, bem como todos os membros do Conselho Fiscal declaram estar cientes da Legislação, bem como se auto declaram totalmente desimpedidos administrativamente para todos os atos necessários ao desenvolvimento de suas funções junto ao Instituto Avalanche Azul; sendo assim, aceitam as indicações aos cargos para os quais foram escolhidos. A partir deste momento passou-se a leitura do Novo Estatuto, que foi votado e aceito pela Assembleia Geral por unanimidade.

A seguir o Presidente franqueou a palavra a quem dela quisesse fazer uso para discorrer sobre os assuntos de interesse social. Ninguém se manifestando, o Presidente deu por encerrado os trabalhos, determinando a lavratura da presente ata, a qual lida e achada conforme, vai assinada pelo Presidente da Mesa, por mim, Secretário, e pelos demais presentes à Assembleia.



Vinicius Augusto Cardoso Monteiro
CPF 122.854.527-80
Diretor-Presidente



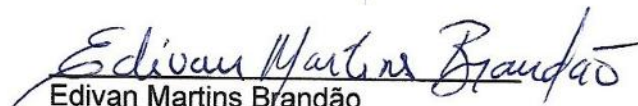
Mauro da Costa Ramos
CPF 736.273.057-87
Diretor-Administrativo



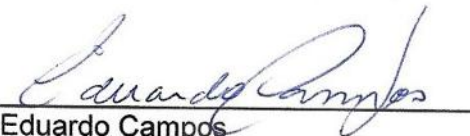
Gustavo Processy de Freitas
CPF: 120.222.127-03
Diretor-Financeiro



Thayô de Oliveira Magalhães
CPF -086.125.257-80
Conselho Fiscal



Edivan Martins Brandão
CPF: 118.634.117-20
Conselho Fiscal



Eduardo Campos
CPF: 026.157.447-71
Conselho Fiscal



Leticia Machado
CPF: 085.453.787-26
Secretária

Registro Civil de Pessoas Jurídicas

Comarca da Capital do Rio de Janeiro
Rua México, 148, 3º andar, Centro

CERTIFICO A AVERBAÇÃO NA MATRÍCULA, PROTOCOLO E DATA ABAIXO

CNS-Matr. 093245-290564

3202509200512059 24/03/2026

Emol: 393,18 Tributo: 190,11 Reemb: 11,13

Selo: EEVL54634 YZQ

Consulte em www4.tjrj.jus.br/Portal-Extrajudicial/consultaselo

Verifique autenticidade em rcprj.com.br ou pelo QRCode ao lado



Willyan S. Estanislau
Escrivente Autorizado

